

## **I. Anamaría Varea<sup>1</sup>: “Impacto de la Acción Comunitaria en el Manejo y Conservación de la Biodiversidad**

### **Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial /PNUD - Ecuador**

El Programa de Pequeñas Donaciones forma parte del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (PPD/FMAM), que es un mecanismo de apoyo financiero para proteger el medio ambiente mundial y está destinado a países en vías de desarrollo. Nació en 1992 con el respaldo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Actualmente, tiene programas en 60 países del mundo. En Ecuador, el programa inició en 1994 y es administrado por el PNUD. El PPD/FMAM/PNUD apoya y financia iniciativas comunitarias que buscan enfrentar los problemas medioambientales globales a escala local, con participación comunitaria. En el Ecuador la mayor parte de proyectos se enmarcan en el programa operativo manejo y conservación de la biodiversidad.

Este programa busca que las comunidades mejoren su calidad de vida, mejorando sus ingresos mediante el apoyo a iniciativas sostenibles que, además, permitan el fortalecimiento de las actorías locales.

Las lecciones de este proceso demuestran que es conveniente apoyar iniciativas comunitarias encaminadas a enfrentar los problemas del deterioro ambiental, sobretodo en lo relacionado con la destrucción de la biodiversidad, mediante actividades que apuntan a un manejo sostenible de la biodiversidad.

En el Ecuador el PPD/FMAM/PNUD ha tenido una fase piloto y dos fases operativas. La fase piloto se ejecutó entre 1994 y 1996. La primera fase operativa se ejecutó entre 1996- 1998 y la segunda fase operativa se inició en 1999 hasta la actualidad. Hasta el momento este programa ha apoyado la ejecución de 95 proyectos en diferentes regiones continentales del país, de los que 21 corresponden a la fase piloto, 41 que iniciaron actividades dentro de la primera fase operativa y concluyeron en la segunda fase operativa y 33 proyectos de la segunda fase operativa.

En las dos fases operativas del Programa ha logrado movilizar recursos y ha contado con el apoyo de la Embajada de Holanda para la ejecución de dos proyectos: “Conservación de bosques ubicados en la Vertiente Occidental de los

---

<sup>1</sup> Programa de Pequeñas Donaciones del Fondo para el Medio ambiente Mundial PPD/FMAM/PNUD.

Andes”, el mismo que concluyó en el 2000 y el proyecto “Conservación y Manejo de la Biodiversidad a nivel comunitario y local”, que se ejecutará hasta el 2005.

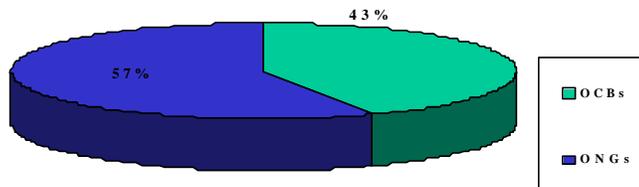
## PPD ECUADOR MOVILIZACION DE RECURSOS

FONDO DE CONTRAVALOR ECUATORIANO SUIZO	951,00	AÑO 1996 - 2000
FONDO INDIGENA	56,000	AÑO 1996
EMBAJADA DE PAISES BAJOS	765,000	AÑO 1997 - 2001
EMBAJADA DE PAISES BAJOS	1,000,000	AÑO 2000 - 2005
<b>TOTAL</b>	<b>2.772.000</b>	

A continuación se presentan varios gráficos que muestran los proyectos ejecutados por tipo de organización, por región, y por temas.

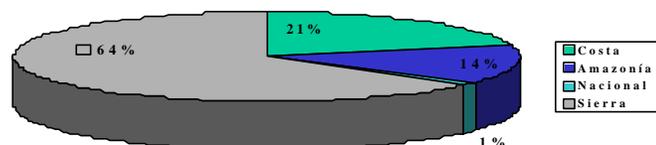
### ORGANIZACIONES EJECUTORAS

GRAFICO 2: PROYECTOS POR TIPO DE ORGANIZACION



## PROYECTOS POR REGION

GRAFICO 3: PROYECTOS POR REGION



## TEMAS

- Ecoturismo
- Plantas medicinales
- Recuperación de suelos
- Agroforestería
- Conservación de bosques
- Reforestación
- Producción orgánica
- Conservación humedales
- Granjas integrales
- Planes de desarrollo ambiental
- Producción en ciclo cerrado de animales y plantas nativas
- Zoocriadero
- Delimitación territorial

La gestión del PPD en estos años ha contado con el apoyo voluntario del Comité Directivo Nacional, que está a cargo del seguimiento de la coordinación del programa, la selección de proyectos y la definición de los lineamientos y políticas que el programa debe seguir. El aporte del comité ha sido muy importante pues ha permitido contar con asesoría en varios campos multidisciplinarios y con visiones de profesionales de las diferentes regiones del país, que representan a universidades, grupos de mujeres, ONGs ambientalistas, ONGs de desarrollo, grupos indígenas.

Las ONGs que han sido seleccionadas para realizar el acompañamiento y seguimiento de los proyectos PPD también han sido muy importantes para el programa y este sistema a lo largo de estos años ha ido afinándose y definiéndose mejor. Las organizaciones seleccionadas han sido: OFIS, Ecociencia, Heifer, Ambiente y Sociedad y Comunidec, OIKOS, Coordinadora Ecuatoriana de Agro ecología - CEA.

Las experiencias del PPD han sido difundidas a través de diferentes mecanismos: talleres, seminarios y publicaciones. Dos documentos de sistematización han tenido mucha acogida: el primero vinculado con el bambú “Sembrando Esperanzas: una experiencia alternativa de manejo de caña guadúa” y el segundo con las experiencias que se llevaron a cabo en la Vertiente Occidental de los Andes, “Innovaciones comunitarias para el manejo y conservación de la biodiversidad”. Además el programa cuenta con una página web en la que se presentan los lineamientos del mismo, así como una reseña de todos los proyectos ejecutados: [www.pnud.org.ec/ppd](http://www.pnud.org.ec/ppd).

A continuación se hace una reseña de los grandes proyectos ejecutados en los últimos años: “Conservación de bosques ubicados en la Vertiente Occidental de los Andes”, y “Conservación y Manejo de la Biodiversidad a nivel comunitario y local” que se ejecutará hasta el 2005.

### **Proyecto Conservación de Bosques ubicados en la Vertiente Occidental de los Andes**

Los bosques de la Vertiente Occidental de los Andes son ecosistemas representativos que están bajo creciente presión, lo que determina la pérdida de biodiversidad. El impacto sobre los bosques se produce por actividades extractivas (madera, carbón, plantas ornamentales) y expansión de la frontera

agrícola (palmito, banano, café, ganado) por colonos y por empresas. Por otro lado, hay debilidad de la protección estatal y la cultura organizativa en la zona, que requiere fortalecerse, a través de actividades de producción, capacitación y valoración de los servicios ambientales (agua, suelos, estabilidad climática).

Bajo estos argumentos, en junio de 1997 la Embajada Real de Los Países Bajos y el PPD firmaron el proyecto "Conservación de Bosques ubicados en la Vertiente Occidental de la Cordillera de Los Andes", para la implementación de iniciativas comunitarias para la conservación de bosques, bajo los mecanismos, procedimientos y políticas del programa.

En el marco de este Proyecto se realizaron cuatro convocatorias que permitieron seleccionar y ejecutar 23 proyectos.

### **Desarrollo de los proyectos de la Vertiente Occidental de los Andes**

La mayor parte de proyectos tuvo un adecuado cumplimiento de las actividades y metas propuestas y una modificación de la valoración comunitaria respecto a los recursos naturales y a los bosques, de manera particular, valorando los beneficios actuales y potenciales que pueden obtener en servicios ambientales y en la ampliación de sus posibilidades productivas; como alternativas a las tradicionales prácticas de ampliación de la frontera agrícola a costa de bosques.

Los logros de los proyectos pueden resumirse en: capacitación técnica, conservación y manejo de los recursos naturales; capacitación en gestión administrativa - financiera; fortalecimiento organizativo; aprovechamiento de los recursos no maderables del bosque y desarrollo de nuevas alternativas productivas.

Los logros sociales se reflejan en el fortalecimiento de la organización comunitaria de base; en la revalorización de la comunidad y la población local con relación a sus recursos; en la ampliación de su visión espacial con respecto a su territorio; en la recuperación de la confianza y la autoestima; en la incorporación paulatina de la mujer con beneficios prácticos y estratégicos, generando nuevas propuestas y ampliando su campo de influencia en las decisiones colectivas.

La relación establecida entre las organizaciones no-gubernamentales y las comunidades ha sido en general de cooperación y co-responsabilidad. En todos

los proyectos se advierte una comunicación permanente y fluida que ha permitido la ejecución de las actividades planificadas, el enriquecimiento mutuo en el aprovechamiento de los conocimientos de cada uno y en la creatividad necesaria para retroalimentar los procesos.

Es necesario anotar que ha habido también algunas dificultades en las relaciones entre las organizaciones encargadas de la ejecución, que manifiestan las dificultades nacionales comunes a las acciones de conservación y manejo de bosques. Particularmente, entre instituciones encargadas de algunas áreas protegidas y las comunidades que allí viven o en las debilidades de producción y comercialización comunitaria de productos no maderables.

Las principales limitaciones por las que han atravesado los micro-proyectos en términos generales son: el Fenómeno del Niño que obligó a suspender temporalmente algunas actividades de uno de los proyectos. Algunos proyectos cumplieron las actividades planteadas, sin embargo, al no haber tenido la comunidad una activa participación en la ejecución de la propuesta, no se lograron la plenitud de los objetivos propuestos. En algunos casos los proyectos deben incluir un cambio en sus objetivos, debido a que lo que se plantea no es viable o se evidencia que la organización no está en capacidad de implementarlo.

## **Enfoques orientadores de los proyectos PPD**

El cuadro a continuación da los lineamientos generales bajo los que se asumen los enfoques orientadores:

- **Manejo y conservación de la biodiversidad:** entendida como la base para garantizar la sostenibilidad de los recursos naturales y mantener los ecosistemas en equilibrio y sustentar toda forma de vida, en especial la humana.
- **Organización y participación:** bajo la comprensión de que son los actores locales quienes deben protagonizar procesos de desarrollo sustentable en sus localidades.
- **Equidad y Enfoque de Género:** como premisa de que sin una clara definición de uso, beneficio y control de los recursos naturales por parte de hombres y mujeres no se podría contar con políticas equitativas e igualdad de oportunidades para el manejo sustentable de dichos recursos.
- **Viabilidad económica:** partiendo de que en condiciones de pobreza, es prioritario responder a las necesidades de sustento de las familias para generar alternativas sostenibles de vida y en concordancia con la conservación y manejo de los recursos naturales.

## **Logros en los proyectos de la Vertiente Occidental de los Andes en relación a los enfoques orientadores**

## Manejo y conservación de la biodiversidad

<ul style="list-style-type: none"><li>• LOGROS</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Existe un creciente interés en las comunidades por el tema de los recursos naturales.</li><li>• Se ha cubierto importantes zonas de la cordillera con iniciativas de conservación y manejo sustentable de áreas de bosques, en muchos casos estas están directa o indirectamente relacionadas con el sistema nacional de áreas protegidas.</li><li>• Se ha incursionado en temas de agrodiversidad y biodiversidad forestal cubriendo gran cantidad de especies y variedades en cada proyecto las mismas que cuentan con tecnología para su manejo.</li><li>• Se cuenta con un capital humano capacitado a nivel de comunidades en temas generales de manejo de recursos naturales.</li></ul>

## Fortalecimiento organizativo y participación

<ul style="list-style-type: none"><li>• LOGROS</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Se han conformado organizaciones como comités, asociaciones, microempresas alrededor del manejo de recursos naturales.<ul style="list-style-type: none"><li>• La agenda de organizaciones existentes incorpora las cuestiones ambientales.</li></ul></li><li>• Grupos de mujeres han iniciado procesos de organización autónoma a través de estos proyectos.</li><li>• Las organizaciones se han planteado mantenerse activas y desarrollar nuevas propuestas de continuidad.</li><li>• Las organizaciones han ampliado su radio de cobertura y manejan nuevas estrategias de desarrollo sustentable</li><li>• Varias organizaciones han desarrollado capacidad de gestión tanto a nivel técnico como administrativo y de alianzas estratégicas con otros actores.</li></ul>

## Equidad y enfoque de género

<ul style="list-style-type: none"><li>• LOGROS</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Iniciar reflexiones al interior de las organizaciones sobre roles de hombres y mujeres y las relaciones de inequidad entre los sexos.</li><li>• Generar actividades para incorporar a las mujeres autónomamente en la dinámica de los proyectos de manejo de recursos naturales y gestión económica.</li><li>• Si bien se asigna a las mujeres actividades vinculadas a sus roles tradicionales, existe un reconocimiento de sus fortalezas sobre su saber acumulado en plantas ornamentales, medicinales y alimentarias.<ul style="list-style-type: none"><li>• Propiciar la constitución de organizaciones económicas de mujeres.</li></ul></li><li>• En esos espacios, las mujeres han encontrado los elementos de la identificación y solidaridad de género posibilitando visibilizar las diferencias y plantearse nuevas relaciones con equidad.<ul style="list-style-type: none"><li>• Se evidencian avances en la concientización sobre la participación en pareja y por ende disminución de actitudes totalmente machistas.</li></ul></li></ul>

## Viabilidad económica de las propuestas

<ul style="list-style-type: none"><li>• LOGROS</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>• La generación de múltiples alternativas económicas a fin de mitigar el avance sobre áreas boscosas y el uso indiscriminado de sus recursos<ul style="list-style-type: none"><li>• Haber generado conocimientos sobre el potencial de muchos recursos hasta ahora sin aprovechamiento comercial</li></ul></li><li>• La conformación de organizaciones económicas campesinas que poco a poco van fortaleciendo en sus conocimientos respecto a temas empresariales<ul style="list-style-type: none"><li>• Generación de algunos puestos de trabajo reenumerado</li></ul></li></ul>

## Estrategias operativas los proyectos PPD

- **Propuestas tecnológicas innovadoras para la conservación y manejo de la biodiversidad:** referentes a las innovaciones que las comunidades y ONGs implementan para el adecuado uso y manejo de los recursos naturales.
- **Alianzas estratégicas entre actores:** son las modalidades que los actores locales concertan para generar impactos más sostenibles en el proceso de rehabilitación de la naturaleza.
- **Capacitación:** cómo los proyectos implementan metodologías para potencializar las capacidades locales entre la población local.

**Acompañamiento y evaluación de procesos:** es la modalidad que el programa establece para la aproximación a los objetivos que los proyectos se plantean.

## Logros de los proyectos de la Vertiente Occidental en relación a las estrategias operativas

### Propuestas tecnológicas innovadoras para la conservación y manejo de la biodiversidad

• LOGROS
<ul style="list-style-type: none"><li>• Las propuestas tecnológicas han permitido articular adecuadamente las necesidades de conservación de los recursos naturales con las necesidades de mejoramiento de fincas campesinas. (agroforestería, forestería social, silvopasturas, forestería análoga, reproducción de plantas en viveros.)</li><li>• Los proyectos han contribuido al manejo de bosques en base a estudios e inventarios y se los ha enriquecido mediante reforestación adecuada realizada en viveros.</li><li>• Las familias campesinas se han capacitado y han incorporado prácticas sustentables en sus fincas y manejan al bosque con nuevos criterios tecnológicos.</li><li>• En algunos proyectos se enriquecieron las propuestas tecnológicas a partir del rescate de conocimientos locales.</li></ul>

## Capacitación

• LOGROS
<ul style="list-style-type: none"><li>• Desarrollar capacidades técnicas a escala local en la búsqueda de sostenibilidad de los procesos.</li><li>• Ubicación del tema en el marco de preocupaciones de la comunidad y haber promovido el inicio de acciones de gestión ambiental.</li><li>• Haber involucrado a otros actores como municipios y centros educativos en el tema ambiental</li></ul>

- Generación de múltiples alternativas para el uso sustentable de los recursos naturales y la biodiversidad
- Recuperación de conocimientos vernáculos sobre biodiversidad del bosque y agro biodiversidad

## Alianzas estratégicas entre actores

<ul style="list-style-type: none"> <li>• LOGROS</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ubicar el tema ambiental como eje articulador de esfuerzos institucionales en comunidades, parroquias y cantones.             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Abrir espacios de concertación sobre el tema ambiental con gobiernos locales</li> </ul> </li> <li>• Insertarse en propuestas más amplias de gestión ambiental con instituciones públicas y privadas para darle continuidad a las iniciativas PPD</li> <li>• Abrir las propuestas a nuevas comunidades, involucrando nuevos actores como propietarios de áreas susceptibles de protección y manejo.</li> <li>• Involucramiento de centros educativos no sólo en la escala local sino nacional como universidades a la gestión de los recursos naturales</li> </ul>

## Acompañamiento y evaluación de procesos

<ul style="list-style-type: none"> <li>• LOGROS</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construcción de un sistema de evaluación y seguimiento para el PPD basado en la matriz de Marco Lógico             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño de indicadores básicos que miden resultados e impactos</li> </ul> </li> <li>• Establecimiento de un flujo permanente de información entre los actores a través de este sistema</li> <li>• Posibilidad de contar con una visión integral de proceso PPD y no de proyectos aislados, por tanto sistematizar y capitalizar experiencias.</li> <li>• Conformar un equipo de profesionales especializados en el tema de manejo de recursos naturales y biodiversidad y en los temas sociales vinculados con los otros enfoques orientadores del PPD.</li> </ul>

## Proyectos Ilustrativos

<b>ECOTURISMO COMUNITARIO EN YUNGUILLA, BOSQUE PROTECTOR DE LA CUENCA ALTA DEL RIO GUAYLLABAMBA</b>	
Quien ejecuta el proyecto?:	Comunidad Yunguilla (Comité Ecoturismo) – Fundación Maquipucuna
Dónde se ejecuta el proyecto?:	Provincia: Pichincha Parroquia: Calacalí
Qué comunidades están involucradas? :	Yunguilla
Cuántas familias participan directamente? :	32
Cuáles son las características biofísicas de la zona?	Altitud: 1910 msnm – 2800 msnm. Formación ecológica: bosque húmedo – Montano Bajo bosque muy húmedo - Premontano
Cuáles son las características socioeconómicas de la población?	La Comunidad esta formada por familias campesinas originarias del lugar y otras que han migrado desde la provincia de Loja. Entre sus principales actividades económicas encontramos: la ganadería y agricultura; complementando sus ingresos con la extracción de leña y producción de carbón. La falta de fuentes de trabajo ha producido el incremento de la migración, especialmente de la población joven.
En qué área se interviene?:	2500 has.
Qué recursos naturales se manejan?:	El área forma parte del Bosque Protector de la cuenca alta del río Guayllabamba. Esta zona se halla conectada con la Reserva Maquipucuna, uno de los últimos remanentes de bosque nublado en la vertiente occidental de los Andes. Estos bosques cumplen una función

	<p>muy importante en la conservación de la biodiversidad; preservación de vestigios históricos y culturales y en la protección de las funciones hidrológicas.</p> <p>Las mayores amenazas han sido: la tala del bosque para obtener madera y carbón, así como para la instalación de potreros.</p> <p>Como una alternativa al problema, se plantea actividades ecoturísticas que integren y potencialicen las diversas iniciativas de manejo agroecológico y de manejo del bosque.</p>
Qué objetivos se planteó el proyecto?:	<p>I FASE: Implementar una operación ecoturística comunitaria en Yunguilla, que permita desarrollar una actividad alternativa que se integre al proceso de manejo sustentable que se viene desarrollando en la zona.</p> <p>II FASE: Consolidar la implementación de una propuesta ecoturística comunitaria, a través de acciones de manejo ambiental y el fortalecimiento organizativo que aseguren la sustentabilidad ambiental y social a mediano y largo plazo.</p>
Qué actividades realizó el proyecto?:	<p>Ecoturismo</p> <p>Fortalecimiento organizacional</p>
Qué resultados obtuvo el proyecto?:	<p>Casa de la comunidad equipada para restaurante, alojamiento y centro de información.</p> <p>Identificadas y mapeadas áreas de interés ecológico.</p> <p>Se cuenta con una base de datos para realizar monitoreo de la vida silvestre.</p> <p>6 circuitos turísticos en operación.</p> <p>17 guías capacitados.</p> <p>25 familias capacitadas para recibir turistas en sus casas.</p> <p>Plan de marketing en ejecución.</p> <p>Reglamentación de funcionamiento de la operación ecoturística.</p> <p>Reglamentación para visitantes elaborado y aprobado.</p> <p>Organización jurídica "Corporación Microempresarial de Productores, Comercializadores y Prestadores de Servicios Yunguilla".</p> <p>Mercado ecoturístico asegurado.</p> <p>50 familias participan en un sistema de reciclaje de desechos sólidos.</p>
Cuáles fueron las estrategias de gestión?:	<p>Capacitación dirigida a fortalecer las capacidades locales.</p> <p>Fortalecimiento de las organizaciones comunitarias.</p> <p>Planificación y manejo integral de la zona.</p> <p>Participación de todos los actores de la comunidad dentro del proyecto (niños, jóvenes, mujeres, hombres).</p>
Qué problemas y dificultades se presentaron?:	<p>La falta de fuentes de trabajo propician la deforestación y tala del bosque.</p> <p>La adquisición y explotación de propiedades en la zona por parte de gente extraña a la comunidad que no cuidan y protegen los recursos naturales.</p> <p>Riesgo de que la juventud adopte costumbres extrañas a la comunidad por influencia de los turistas extranjeros.</p>

Cómo se continuará con la iniciativa?:	<p>Se continuará funcionando y gestionando nuevas alternativas con el fondo de operación del proyecto ecoturístico.</p> <p>Se ha formulado una propuesta (infraestructura, capacitación, promoción) alrededor de la Reserva Maquipucuna que incluye esta zona.</p> <p>Este proyecto se integra dentro de la propuesta de unión ente las reservas "Chocó-Andino" y "Cotacachi-Cayapas".</p>
Palabras claves:	<p>Manejo agroecológico, operación ecoturística comunitaria, manejo sustentable, fortalecimiento organizativo, sustentabilidad ambiental, capacidades locales.</p>

El Bosque Nativo San José de las Palmas- HACIA UN BOSQUE COMUNITARIO CON CAPITAL NATURAL	
Quien ejecuta el proyecto?:	Asociación San José de las Palmas – Promoción Humana Diocesana de Guaranda
Dónde se ejecuta el proyecto?:	Provincia: Bolívar Parroquia: San Pablo
Comunidad:	San José de las Palmas
Cuántas familias participan directamente?	25
Cuáles son las características biofísicas de la zona?	Altitud: 2500 msnm 2650 msnm. Formación ecológica: bosque húmedo - Montano
Cuáles son las características socioeconómicas de la población?	Las principales fuentes de ingreso de esta comunidad son la agricultura representada por los cultivos de maíz, fréjol, papa, arveja y ganadería; como actividad complementaria está la crianza de animales menores. La comercialización de los productos la realizan en los mercados de Ambato, Quito y Guayaquil. Las condiciones de vida de la población son medias y la comunidad cuenta con servicios básicos.
En qué área se interviene?:	200 has.
Qué recursos naturales se manejan?:	En la provincia de Bolívar son pocos los relictos de bosque que se conservan. El bosque San José de las Palmas tiene una elevada diversidad biológica, existen alrededor de unas ciento veinte especies de plantas superiores, además en esta área nace la quebrada, fuente de captación de varios canales de riego que sirven para irrigar los sembríos en la zona. Se hace necesario trabajar mejorando las prácticas tradicionales de cultivos con lo que se logrará incrementar la productividad y restar la presión al bosque. Los integrantes de la comunidad están concientes en cuanto a la conservación de los recursos del bosque para obtener beneficios económicos y ambientales, mediante la intervención y utilización del bosque dentro de un plan de manejo comunitario.
Qué objetivos se planteó el proyecto?:	I FASE: Capacitar a los miembros de la comunidad en conocimientos técnicos para el manejo del Bosque que garantice la fuente de agua, reste la presión al bosque y eleve los ingresos económicos con el mejoramiento de la productividad de las actividades tradicionales. II FASE: Implementar y desarrollar acciones de conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos del bosque nativo basadas en el plan de manejo comunitario formulado por la Asociación San José de las Palmas.
Qué actividades realizó el proyecto?:	Manejo y protección del bosque y vertientes naturales Mejoramiento de sistemas productivos (Agroforestería) Procesos productivos (plantas medicinales)
Qué resultados obtuvo el proyecto?:	Plan de manejo del bosque. Inventario florístico. 25 visitas al bosque por parte de estudiantes y participantes del proyecto. 1 umbráculo implementado para orquídeas y plantas ornamentales. 1 centro de acopio instalado para plantas medicinales. 18 especies medicinales reproducidas. 1 secador solar acondicionado. 23 socios/os capacitados en el proceso de producción del Té de la Vida. Obtención del Registro Sanitario y Código de Barras para el Té de la Vida. 10 mujeres capacitadas en manejo empresarial. 1 canal de comercialización asegurado para el Té de la Vida. 7 especies forestales nativas reproducidas. 5 has. implementadas con sistemas agroforestales. 1 microcuenca protegida. 30 familias capacitadas en manejo de microcuencas. Diseño de un plan ecoturístico.
Cuáles fueron las estrategias de gestión?:	Obtención en comodato el bosque a favor de la Asociación San José de las Palmas.

	<p>Mejoramiento de la producción en base a prácticas agroforestales y silvopastoriles.</p> <p>Capacitación dirigida al proceso productivo y manejo empresarial.</p> <p>Se complementó el manejo del bosque con la formulación y diseño de un plan ecoturístico.</p>
--	---

- 
- 
- 

Qué problemas y dificultades se presentaron?:	<p>La falta de vínculos con los propietarios de los bosques aledaños para impulsar un manejo conjunto de la zona.</p> <p>No se incorporan todas las familias de la comunidad al proyecto.</p> <p>En épocas de labores agrícolas no se dispone del tiempo necesario para dedicarlo al proyecto.</p>
Cómo se continuará con la iniciativa?:	<p>Los socios de la Asociación San José de las Palmas están generando recursos económicos para financiar actividades ecoturísticas en el bosque.</p> <p>Se investigará en el bosque y su entorno sobre nuevas plantas medicinales y obtención de subproductos de hierbas esenciales y aromáticas.</p> <p>Promoción Humana ha formulado y presentado proyectos de continuidad para este sector y áreas vecinas.</p>
Palabras claves:	<p>Relictos de bosque, diversidad biológica, prácticas tradicionales de cultivos, plan de manejo comunitario, aprovechamiento sostenible, sistemas productivos, prácticas agroforestales y silvopastoriles.</p>

### **CONSERVACIÓN DEL BOSQUE PROTECTOR MOLLETURO – MULLOPUNGO**

Quien ejecuta el proyecto?:	Sociedad Civil Manta Real – Fundación Natura
Dónde se ejecuta el proyecto?:	Provincias: Azuay y Cañar Parroquias: Molleturo (Azuay) y San Antonio (Cañar)
Qué comunidades están involucradas? :	Manta Real, Shucay y Caimatán
Cuántas familias participan directamente? :	60
Cuáles son las características biofísicas de la zona?	<p>Altitud: 400 - 3600 msnm.</p> <p>Formación ecológica: bosque húmedo – Montano Bajo bosque húmedo – Montano bosque húmedo – Premontano</p>
Cuáles son las características socioeconómicas de la población?	<p>Qué comunidades están involucradas? formadas por familias migrantes de las provincias de Azuay y Cañar. Se dedican a la agricultura familiar y al jornaleo masculino, como actividades económicas básicas. Los cultivos dominantes son la caña de azúcar, cacao, pequeños huertos de productos destinados al consumo familiar y ganadería. Se estima que un 70% de la población se encuentra en condiciones precarias de vida y con un deterioro ambiental que aumenta debido al uso inadecuado de los recursos naturales.</p>
En qué área se interviene?:	1500 has.
Qué recursos naturales se manejan?:	<p>Los bosques nativos de Molleturo – Mullopungo, constituyen los últimos remanentes boscosos de la región suroccidental del Ecuador, por lo que su conservación se considera de alta prioridad nacional debido a su alto valor biológico y a los servicios ambientales que prestan: protección del suelo, regulación del régimen hídrico local, producción de agua y conservación del sistema hidrográfico.</p> <p>Para la comunidad, el bosque representa la única fuente de recursos naturales (plantas, animales, agua, semillas, entre otros) utilizados en sus actividades cotidianas; pero debido al avance de la deforestación, este bosque esta siendo destruido, con la consecuente pérdida de especies nativas, la erosión del</p>

	<p>suelo y alteración de la calidad de agua; a estos problemas se suma el deficiente nivel organizativo así como las limitadas posibilidades de ingresos económicos de la población.</p> <p>Como alternativas se han planteado iniciativas que se enmarcan en una lógica de conservación y uso sustentable de los recursos naturales como lo es cultivo de plantas ornamentales junto a las viviendas y a realizar actividades de ecoturismo comunitario</p>
Qué objetivos se planteó el proyecto?:	Desarrollar actividades de conservación y aprovechamiento sustentable de los recursos naturales renovables del Bosque protector Molleturo – Mullopungo y contribuir a mejorar las condiciones de vida de los pobladores del área de Manta Real a través de un proceso autogestionario, que eleve su capacidad organizativa y administrativa para facilitar su vinculación con el mercado.
Qué actividades realizó el proyecto?:	<p>Ecoturismo</p> <p>Cultivo de plantas ornamentales</p>
Qué resultados obtuvo el proyecto?:	<p>Conformación de una microempresa ecoturística, y de producción y comercialización de plantas ornamentales.</p> <p>Casa comunal restaurada e implementada para recibir turistas.</p> <p>5 paquetes ecoturísticos.</p> <p>Trabajan con 2 operadoras de Turismo.</p> <p>17 guías capacitados.</p> <p>5 viveros en producción de plantas ornamentales y forestales.</p> <p>27 especies ornamentales y forestales nativas domesticadas y aclimatadas.</p> <p>17 personas capacitadas en producción y comercialización de plantas ornamentales.</p> <p>2 contactos para comercializar plantas.</p>
Cuáles fueron las estrategias de gestión?:	<p>Capacitación realizada en base a programas.</p> <p>Establecimiento de relaciones con otros proyectos a través de visitas de intercambio.</p> <p>Desarrollo de capacidad técnica para gestionar el proyecto.</p> <p>Fortalecimiento de la organización.</p> <p>Generación de iniciativas autogestionarias de mejoramiento comunitario: agua para consumo humano, vías de comunicación.</p>
Qué problemas y dificultades se presentaron?:	<p>La participación de la población no es total.</p> <p>Intervención de gente extraña a la comunidad que causa daños al bosque.</p> <p>Infraestructura vial susceptible a las fuertes condiciones climáticas.</p>
Cómo se continuará con la iniciativa?:	<p>Promocionar el proyecto en establecimientos educativos de las ciudades de Quito, Guayaquil y Cuenca</p> <p>Complementar el proyecto ecoturístico mediante la construcción e implementación de cabañas particulares.</p> <p>Desarrollar otras iniciativas productivas sustentables: artesanía, piscicultura, apicultura.</p>
Palabras claves:	Remanentes boscosos, servicios ambientales, uso sustentable, ecoturismo comunitario, iniciativas productivas sustentables.

<b>REHABILITACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD EN FINCAS GANADERAS EN EL NOROCCIDENTE DE PICHINCHA</b>	
Quien ejecuta el proyecto?:	Fundación Rainforest Rescue – FURARE
Dónde se ejecuta el proyecto?:	<p>Provincia: Pichincha</p> <p>Parroquia: Los Bancos</p>
Qué comunidades están involucradas? :	Ganaderos Orenses, Nuevo Mundo
Cuántas familias participan directamente? :	23
Cuáles son las características biofísicas de la zona?	<p>Altitud: 750 msnm – 830 msnm.</p> <p>Formación ecológica: bosque muy húmedo-Premontano</p>
Cuáles son las características	En esta área se ha dado un proceso de colonización acelerada desde hace más de tres décadas, siendo actualmente las principales

socioeconómicas de la población?	<p>actividades económicas la ganadería y la explotación de madera. La baja producción agrícola obtenida en sus fincas la dedican al autoconsumo basando su alimentación en productos propios de la zona como la yuca y el plátano.</p> <p>En las Qué comunidades están involucradas? no se disponen de todos los servicios básicos.</p>
En qué área se interviene?:	670 has.
Qué recursos naturales se manejan?:	<p>El proyecto se ubica en la zona noroccidente de Pichincha. Dentro de las fincas de los campesinos quedan remanentes de bosque que se convierten en islas de biodiversidad, donde quedan confinadas las especies del bosque que sobreviven a la deforestación.</p> <p>En esta zona, debido principalmente a la colonización se ha producido un acelerado proceso de deforestación para expandir la frontera agrícola, ampliar zonas de pastizales y extraer madera.</p> <p>Con el proyecto se pretende incrementar la biodiversidad y crear corredores biológicos que garanticen una estabilidad ambiental en sus fincas y se obtengan nuevos productos tanto para consumo familiar como para la comercialización, mediante actividades de capacitación se pretende aumentar sus habilidades y destrezas que permitan mejorar sus condiciones económicas.</p>
Objetivos del proyecto:	Recuperar parte de la biodiversidad forestal a través del manejo sustentable de fincas ganaderas en las Qué comunidades están involucradas? de Nuevo Mundo y Ganaderos Orenses.
Qué actividades realizó el proyecto?:	<p>Incremento de la biodiversidad</p> <p>Comercialización</p> <p>Investigación</p> <p>Capacitación</p>
Qué resultados obtuvo el proyecto?:	<p>23 fincas planificadas, implementadas y manejadas con Forestería Análoga</p> <p>2 viveros en producción</p> <p>2 arboretos instalados</p> <p>2 centros de propagación de especies establecidos</p> <p>30 personas capacitadas en forestería análoga</p> <p>90 especies arbóreas y no arbóreas identificadas</p> <p>Base de datos con información de 50 especies potenciales para Forestería Análoga</p> <p>1 centro para comercializar artesanías y plantas ornamentales instalado</p>
Cuáles fueron las estrategias de gestión?:	<p>Aplicación de técnicas de Forestería Análoga tendientes al incremento de las fuentes de ingreso de los campesinos.</p> <p>Implementación de una tienda comunitaria para comercializar los productos obtenidos en sus fincas.</p> <p>Capacitación dirigida a fortalecer conocimientos locales sobre manejo de bosques.</p>
Qué problemas y dificultades se presentaron?:	<p>Falta de conocimientos de la gente (colonos) acerca de las características y propiedades de la vegetación de la zona.</p> <p>La regeneración y rehabilitación de la flora toma tiempo por lo que muchas especies que dependen de esta, pueden desaparecer.</p> <p>El mercado para artesanías y plantas ornamentales es irregular.</p>
Cómo se continuará con la iniciativa?:	<p>Ampliar el proyecto a nuevos sectores.</p> <p>Buscar que esta metodología sea difundida y aplicada en otras partes del país.</p> <p>Se está ejecutando la segunda fase de este proyecto con el financiamiento del PNUD.</p>
Palabras claves:	<p>Remanentes de bosque, islas de biodiversidad, forestería análoga, frontera agrícola, corredores biológicos, estabilidad ambiental, biodiversidad forestal, manejo sustentable de fincas, arboretos, centros de propagación, regeneración y rehabilitación de flora.</p>

## **Proyecto Manejo de la Diversidad Biológica en el Ecuador a nivel comunitario y local**

El PPD-Ecuador suscribió en noviembre de 2000 otro convenio con la Embajada de Países Bajos, para el co-financiamiento del Proyecto "Manejo de la Diversidad Biológica en el Ecuador a nivel comunitario y local", cuya contraparte nacional es el Comité Ecuatoriano para la Defensa de la Naturaleza y el Medio Ambiente "CEDENMA".

Este proyecto realizó una convocatoria nacional en febrero de 2000 luego de la cual se aprobaron 9 propuestas.

La ONG seleccionada por el Comité Directivo Nacional para hacer el acompañamiento y seguimiento de estos 9 proyectos es Comunidec.

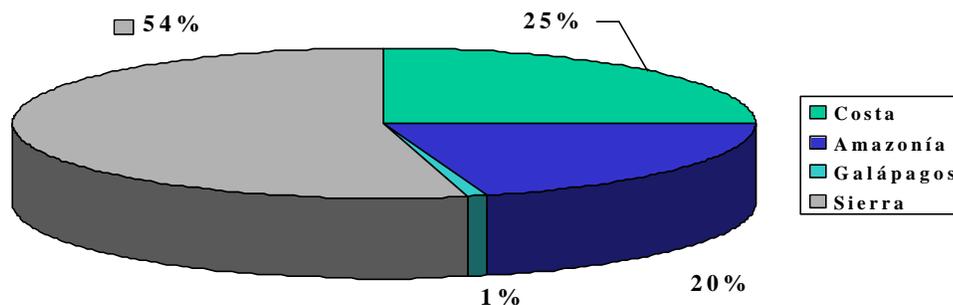
Los principales aspectos que resalta Comunidec se relacionan sobre todo con los marcos conceptuales y teóricos que cada proyecto establece en su propuesta. Los enfoques de manejo de biodiversidad, equidad y enfoque de género y participación y fortalecimiento organizativo varían en cada iniciativa y responden a la perspectiva de la organización ejecutora y no del programa. De otra parte, Comunidec anota que los indicadores deben explicitarse.

### Convocatoria 2001

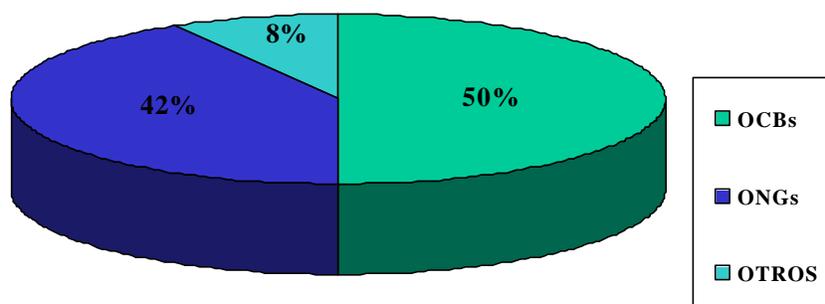
En febrero de 2001 se realizó la segunda convocatoria, que inició con ocho talleres en diversas ciudades intermedias del país, para dar a conocer que estaba abierta la recepción de propuestas.

Se recibieron 134 propuestas de todo el país. Los gráficos a continuación muestran los proyectos que se receptaron por región y por tipo de organización.

## PROYECTOS PRESENTADOS POR REGION



## PROYECTOS PRESENTADOS SEGÚN ORGANIZACION



El CDN preseleccionó 38 propuestas que fueron visitadas por miembros del CDN, por la Coordinadora Nacional y por consultores. En la visita de campo se evaluó y analizó la correspondencia entre lo que plantea la propuesta escrita y las condiciones que, el lugar y las organizaciones, tienen para implementar el proyecto.

A partir de los informes de evaluación, se realizó una segunda preselección de 26 proyectos. El CDN solicitó a la Coordinación enviar a los proyectos una notificación sobre la necesidad de incorporar mayor información que permita tomar una decisión respecto a su viabilidad. En algunos proyectos en los que se identificó que existía capacidad técnica suficiente se dejó que la organización y el equipo técnico realicen los ajustes por su cuenta, en los otros en los que se determinó que el proyecto tenía potencial, pero que era necesario un apoyo externo, se contrató a un o a una consultora para que diseñara el proyecto de manera participativa con la comunidad.

Finalmente el Comité seleccionó 17 proyectos que suscribieron convenios con el PNUD/PPD el 10 de diciembre de 2001 y el 7 de marzo se suscribieron 6 proyectos más.

Los temas presentados en los proyectos son: ecoturismo, plantas medicinales, recuperación de suelos, agroforestería, conservación de bosques, reforestación, producción orgánica, conservación de humedales, granjas integrales, planes de desarrollo ambiental, producción en ciclo cerrado de plantas y animales, zoológico, delimitación territorial.

## **Sostenibilidad de las propuestas**

### **Conclusiones generales: lecciones y aprendizajes**

El PPD es que se ha constituido en un Programa con un alto nivel de reflexión sobre su praxis y una comprensión integral sobre los significados de manejo y conservación de biodiversidad, establecidos en su marco institucional de intervención. Por ello, las propuestas de las comunidades contenían componentes que articulaban aspectos conservacionistas con aspectos económicos, si el PPD hubiese optado por un enfoque netamente conservacionista sin reconocer las otras necesidades de la población local, posiblemente, los resultados serían infinitamente menores en calidad y cantidad de los que se tiene actualmente.

Este marco de enfoques y ejes transversales han configurado una “escuela o espacio PPD” para el manejo de los recursos naturales y la biodiversidad en el Ecuador, lo cual definitivamente constituye un aporte significativo para la Gestión Ambiental en el país y para avanzar en un modelo de Gestión Ambiental Comunitaria.

Estas son las líneas que el PPD ha generado en su recorrido y son fruto del aprendizaje cotidiano en la ejecución de los proyectos, en más de 100 comunidades, son líneas que se consolidarán aun más con la experiencia y el diálogo de saberes que este proceso promueve. La sistematización de la experiencia permite compartir los resultados y experiencias expuestas y sirven para entender los esfuerzos de los diferentes actores por contribuir a la conservación de la naturaleza y su biodiversidad, con el claro objetivo de contar con un medio ambiente sano para esta y las futuras generaciones.

## **El Enfoque ambiental**

A diferencia de otros programas, la conservación y manejo de la biodiversidad es el eje articulador de aspectos sociales y económicos que se relacionan con el desarrollo de las comunidades. A partir de este enfoque se trabaja en el uso sustentable de los recursos naturales, en sentido más general.

## **Conservación y desarrollo**

El proyecto ha hecho esfuerzos por buscar de articulaciones adecuadas y coherentes entre espacios de manejo y conservación de los recursos naturales y de biodiversidad con los espacios destinados las actividades productivas como la agricultura, ganadería, al igual que iniciativas en agrodiversidad y el uso sustentable de los recursos del bosque.

El fundamento de la estrategia se basa en el entendimiento de la integralidad de los procesos en las comunidades y la constatación de que sin alternativas al uso de los recursos, la sustentabilidad de los mismos no está garantizada.

## **Fomento de las capacidades locales**

El manejo de recursos naturales requiere conocimientos y destrezas, y las comunidades en muchos casos los han perdido, en otros se ha incorporado nuevas prácticas tecnológicas no amigables con la naturaleza. Este programa promueve tanto el rescate de conocimientos ancestrales como la incorporación de nuevas tecnologías, accesibles a los campesinos y campesinas y adecuadas para el manejo de los recursos naturales.

La implementación de programas de capacitación y la formación de promotores locales son estrategias orientadas a dejar capacidades locales garantizando la continuidad y sostenibilidad de los procesos.

## **Organización, participación, sinergias sociales**

La organización social es el soporte de toda iniciativa que busca apoyo en el PPD, pues es parte del objetivo de generar capacidades locales, pero también de viabilizar la participación y concertación de los actores alrededor del tema de recursos naturales y biodiversidad.

Se trata a su vez de promover una dinámica de redes sociales que involucre a cada vez más actores con el fin de generar impactos de mayor escala en tiempo, cobertura y resultados.

## **Género y biodiversidad**

La igualdad de oportunidades de hombres y mujeres frente a los temas de desarrollo y de manejo de recursos naturales es una constante en los procesos PPD, hemos visto en los proyectos las preocupaciones tanto de mujeres por participar de los procesos cuanto de los ejecutores por entender las necesidades específicas de ellas. La relación entre género y biodiversidad viene dada por entender como cada uno percibe la naturaleza, como usa los recursos y que intereses tiene sobre los mismos, sobre esa base los proyectos implementan políticas y acciones encaminadas a responder específicamente las lógicas y así lograr la activa participación de hombres y mujeres según sus necesidades.

## **Lecciones percibidas desde las comunidades y sus proyectos**

<b>Ambientales:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tomar conciencia de que futuro de las comunidades depende de cómo se maneja su Patrimonio Natural.</li><li>• La conservación y manejo de la biodiversidad garantizan los Servicios Ambientales como el aprovisionamiento de agua para consumo y para riego, la conservación del suelo, entre otras.</li><li>• El tema de la Seguridad Alimentaria también está en relación directa con el manejo y conservación de la Biodiversidad Agrícola.</li><li>• Entender que la conservación de los recursos naturales es un compromiso a largo plazo, y que sólo con la participación comunitaria se garantiza su cuidado.</li><li>• Es difícil cuidar y proteger los recursos naturales si no hay incentivos para los propietarios y alternativas económicas para los usuarios.</li><li>• Las nuevas tecnologías permiten contar con recursos del bosque en las fincas para uso cotidiano y no talarlos bosques para cubrir necesidades.</li></ul>
<b>Sociales:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Los proyectos han sido ejecutados con organizaciones y comunidades, logrando mejorar su autoestima y la confianza en la capacidad de los participantes.</li></ul>

- Involucrar a hombres, mujeres y niños abrió las puertas para saber que cada uno está en su derecho y deber de comprometerse con la comunidad y sus recursos.
- Se han mejorado las capacidades y destrezas para ser autogestionarios.
- Se tiene mayor fuerza para relacionarse con otras instituciones y gobiernos por el desarrollo de las comunidades y las parroquias.
- La participación de las mujeres ha demostrado que tienen la mayor voluntad y compromiso por sacar adelante las iniciativas, han logrado iniciar o fortalecer sus organizaciones propias e independientes.

### **Económicos:**

- Los soportes económicos alternativos como el ecoturismo, procesamiento de plantas, elaboración de artesanías, etc, abren las puertas para desarrollar producción sin agredir la naturaleza; el fomento de agrobiodiversidad a nivel de fincas ubica los centros de producción a nivel de las fincas y no en áreas que deben protegerse .
- Los nuevos procesos productivos requieren de estudios de mercado y asesorías en promoción y comercialización. Estos aspectos son la base para el crecimiento de los proyectos y para que perduren en el tiempo.